

In-house w usługach publicznych

studium przypadku Krośnieńskiego
Przedsiębiorstwa Wodociągowo - Komunalnego



Jarosław
Wisz
Wojciech
Kliszewski

Potrzeba in-housu



- ▶ Niezadowalająca jakość świadczonych usług przez podmioty zewnętrzne
- ▶ Koszt funkcjonowania systemu
- ▶ Zwiększenie możliwości kontroli podmiotu odbierającego odpady

OPÓŹNIENIA W ODBIORZE ODPADÓW

Opublikowano: piątek, 24, marzec 2017 11:39 |  | 

KOMUNIKAT

Informujemy, że nastąpiło ogromne pogorszenie jakości świadczonych usług przez firmę [REDAKTOWANO], wiele posesji jest pomijanych lub odbiór odpadów odbywa się z opóźnieniem.

Pomimo wielokrotnych wezwań ze strony pracowników

Urzędu Miasta sytuacja nie ulega poprawie. W związku z powyższym, zgodnie z zapisami umowy Gmina nałożyła kary umowne na Wykonawcę o łącznej wysokości: 40 200 zł.

Ponadto informuję, że w przypadku kolejnych istotnych zastrzeżeń do jakości świadczonych usług Gmina Krosno Odrzańskie podejmie działania w kierunku rozwiązania umowy z firmą [REDAKTOWANO]. Jednocześnie zwracamy się z prośbą do mieszkańców o zrozumienie, cierpliwość, ale także o nieubliżanie pracownikom Urzędu Miasta, którzy nie są winni za taki stan rzeczy.

« poprz. »

nast. »

KPWK Sp. z o.o.
68 383 55 33
Reklamacje,
uszkodzenia
pojemników

**Infolinia Urząd
Miasta**
68 4109 777
68 4109 779
Deklaracje,
wysokości opłat,
informacje ogólne



Proces wdrożenia



- Wystąpienie Prezesa KPWK Sp. z o.o. do Burmistrza i Rady Miejskiej w Krośnie Odrzańskim.
- Decyzja Rady Miejskiej ws. zamiaru powierzenia zadania odbioru i zagospodarowania odpadów Krośnieńskiemu Przedsiębiorstwu Wodociągowo - Komunalnemu w ramach umowy „In-house”.
- Analiza prawna.
- Utworzenie nowego działu w strukturze organizacyjnej KPWK - Dział Gospodarki Odpadami.
- Zabezpieczenie bazy magazynowo - transportowej.
- Inwestycje.
- Zawarcie umowy in-house.



Inwestycje

- ▶ Zakup pojazdu MAN/TGM 18.280 z fabrycznie nową zabudową jednokomorową o poj. 16 m³.
- ▶ Zakup pojazdu MAN/TGA 26.360 z fabrycznie nową zabudową jednokomorową o poj. 22 m³.
- ▶ Zakup nowych pojemników 1100 l z systemem „klapa w klapie” do gromadzenia odpadów.
- ▶ Przekazanie przez Gminę Krosno Odrzańskie na rzecz KPWK pojazdu marki DAF z zabudową jednokomorową o poj. 22 m³.
- ▶ Wykupienie od poprzedniego operatora używanych pojemników 120 l i 240 l dla nieruchomości jednorodzinnych.
- ▶ Zakup systemu GPS do monitoringu pracy śmieciarek oraz „chipów” do weryfikacji opróżnienia pojemników.
- ▶ Zakupu pojazdu ciężarowego marki MAN/TGM 18.280 z fabrycznie nową zabudową hakową.
- ▶ Zakup używanego pojazdu marki Renault z 2014 r. z fabrycznie nową zabudową siatkową.
- ▶ Zakupu pojazdu ciężarowego marki VOLVO z fabrycznie nową zabudową Ekocel Magnum XXL o poj. 22 m³.



Działania wspomagające

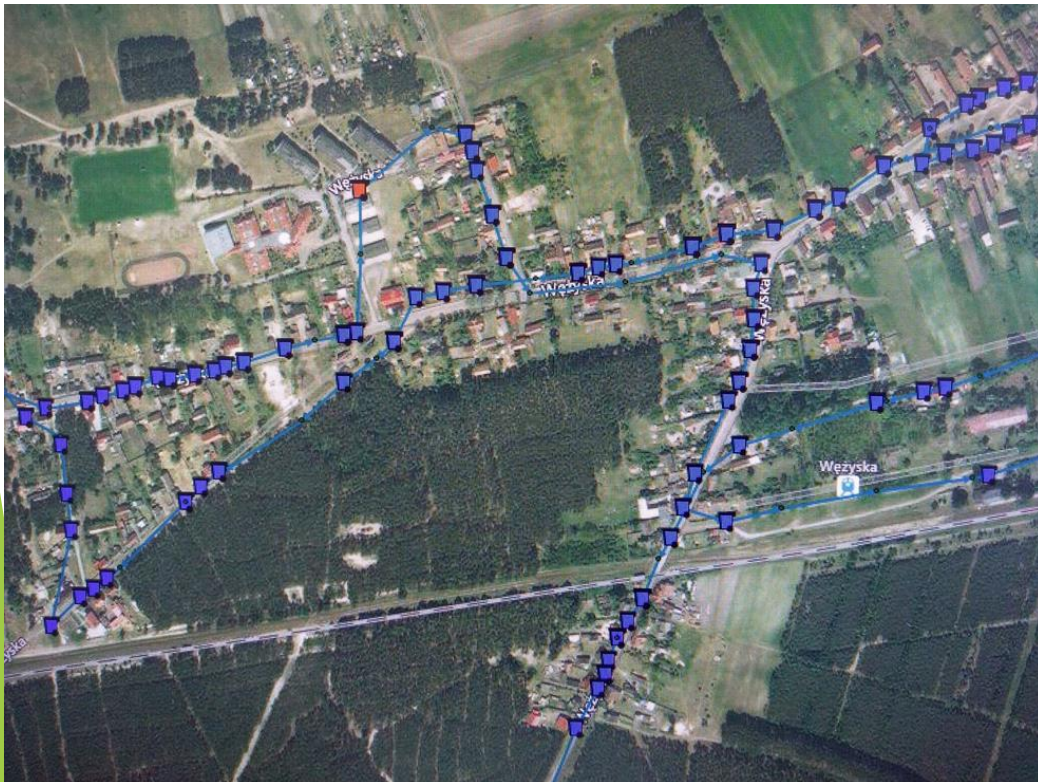
- ▶ Zmiana nazwy spółki.
- ▶ Kampania informacyjna dla mieszkańców.
- ▶ Zmiany jakościowe („chipy” w pojemnikach, pojemniki z „klapą w klapie”).



Wprowadzanie pierwszego w woj. Lubuskim systemu monitoringu odbioru odpadów.



- ▶ Dzięki systemowi GPS zainstalowanemu na wszystkich pojazdach wiemy dokładnie gdzie znajdują się nasze śmieciarki oraz, o której godzinie opróżnione zostały pojemniki z odpadami przy danej posesji.
- ▶ System monitoringu pozwala także na identyfikacje czy właściciele nieruchomości w terminie udostępnili pojemniki do opróżnienia.
- ▶ „Oczipowanie” wszystkich pojemników w Gminie Krosno Odrzańskie pozwala także na wyeliminowanie problemu pomijania nieruchomości w dniu odbioru odpadów.



30 stycznia 2018 r. - podpisanie umowy na odbiór, transport i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu Gminy Krosno Odrzańskie



- ▶ Umowa zawarta została na 4 lata - od 1 lutego 2018 r. do 31 stycznia 2022 r.
- ▶ Wartość umowy w dniu podpisania wynosiła 10 857 905,28 zł.
- ▶ W trakcie trwania umowy podpisano 4 aneksy. Obecnie wartość umowy to 13.705.967,76 zł brutto.



Kalkulacje danych ekonomiczno - finansowych



- ▶ Oszacowanie kosztów miesięcznego i rocznego funkcjonowania systemu odbioru i zagospodarowania odpadów w pięciu wariantach:
- ▶ I. Wariant I - zakup nowych pojemników
- ▶ II. Wariant II - leasing nowych pojemników
- ▶ III. Wariant III - zakup używanych pojemników
- ▶ IV. Wariant IV - leasing używanych pojemników
- ▶ V. Wariant V - leasing nowych pojemników 1100L i zakup używanych pojemników 120L i 240L



Kalkulacje danych ekonomiczno - finansowych

- ▶ Składowe oszacowanie kosztów miesięcznego i rocznego funkcjonowania systemu (w zależności od wariantu):
 - 1) Amortyzacja pojemników na odpady (w przypadku zakupu)
 - 2) Amortyzacja kontenerów KP-7
 - 3) Amortyzacja oprogramowania komputerowego
 - 4) Koszty mycia pojemników,
 - 5) Koszty zakupu worków na odpady segregowane
 - 6) Raty leasingowe pojemników na odpady (w przypadku ich leasingu)
 - 7) Raty leasingu pojazdów do odbioru odpadów
 - 8) Zakup paliwa do pojazdów

Kalkulacje danych ekonomiczno - finansowych

- ▶ Składowe oszacowanie kosztów miesięcznego i rocznego funkcjonowania systemu (w zależności od wariantu):
 - 9) Bieżące utrzymanie pojazdów (przeglądy, naprawy, serwis itp.)
 - 10) Wynagrodzenia osobowe wraz z pochodnymi od wynagrodzeń
 - 11) Koszty utrzymania pracowników (badania, szczepienia, świadczenia z bhp)
 - 12) Opłaty za transmisję danych GPS i odbiorów z pojazdów,
 - 13) Opłata za dostawę odpadów na RIPOK

Kalkulacja zapotrzebowania osobowego do obsługi systemu



- ▶ Zespół pracowników:
- ▶ 1) Kierownik działu - 1 osoba
- ▶ 2) Specjalista do obsługi PSZOK - 1 osoba
- ▶ 3) Kierowcy pojazdów (5 kierowców śmieciarek i 1 kierowca hakowca)
- ▶ 4) obsługa śmieciarek + bus (5 pojazdów x 2 osoby - razem 10 osób)
- ▶ Razem zespół 18 osób



Analizy i opracowania



- ▶ 1. Analiza stanu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Krosno Odrzańskie za 2016r.
- ▶ 2. System gospodarki odpadami komunalnymi w Gminie Krosno Odrzańskie.
- ▶ 3. Opracowanie przekazania KPW-K zadań z zakresu odbioru odpadów z nieruchomości na terenie Gminy Krosno Odrzańskie.
- ▶ 4. Analiza zdolności obsługi finansowej działalności odpadowej przez KPW-K.



1 luty 2018 r. - RUSZAMY !!!



- ▶ Rozpoczynamy świadczenie usługi wywozu i zagospodarowania odpadów komunalnych z terenu Gminy Krosno Odrzańskie.
- ▶ Kompleksowym odbiorem odpadów objętych zostało 2677 nieruchomości jednorodzinnych oraz 328 nieruchomości wielolokalowych.



Raport z weryfikacji wysokości rekompensaty za rok 2018



► Zgodnie z zapisami umowy o świadczenie usług w zakresie odbierania i zagospodarowania odpadów komunalnych z dnia 30.01.2018 Spółka KPW-K była zobowiązana do wykonania raportu z weryfikacji wysokości rekompensaty należnej KPW-K za świadczenie usług w ogólnym interesie gospodarczym zgodnie z decyzją Komisji Europejskiej nr 2012/21/KE z dnia 20.12.2011



Kampanie edukacyjne „Pracujemy w Krośnie i dla Krośnian”

- ▶ „W Krośnie segregujemy radośnie” cykl pikników ekologicznych poświęconych nauce o segregacji odpadów.
- ▶ „Zamień puszkę na rower” akcja zbierania puszek aluminiowych dla uczniów szkół podstawowych. Zwycięzcy otrzymali rowery.
- ▶ Wyjazd do Zakładu Zagospodarowania Odpadami w Marszowie dla szkoły podstawowej w Wężyskach.
- ▶ „AHOI Eko Rzeka” spotkanie z kajakarzami w ramach przystanku „Recykling rejs” organizowanego przez Dominika Dobrowolskiego.
- ▶ Oklejenie pojazdów komunalnych grafikami i hasłami promującymi selektywne zbieranie odpadów. W roli modeli wystąpili pracownicy spółki.
- ▶ Stałe okienko informacji komunalnych w telewizji lokalnej „Krośnieńskie wydarzenia”.
- ▶ Emisja filmów animowanych dla dzieci o Krosnoludku uczącym jak prawidłowo postępować z odpadami.



Nowe wyzwania, nowy PSZOK



- ▶ Gmina Krosno Odrzańskie otrzymała 85% dofinansowania z NFOŚ na budowę nowoczesnego PSZOK. Koszt budowy obiektu wyniesie 4 mln zł.
- ▶ Koncepcja nowego PSZOK zakłada, że Punkt będzie tworzył kompleks budynków wraz z oczyszczalnią ścieków oraz farmą fotowoltaiczną, a całość będzie połączona ścieżką edukacyjną.
- ▶ Obsługa planowanego PSZOK zostanie powierzona Krośnieńskiemu Przedsiębiorstwu Wodociągowo - Kanalizacyjnemu.
- ▶ Od 2014 r. do 2020 r. liczba odpadów odbieranych w krosnieńskim PSZOK wzrosła z 115 Mg do 553 Mg rocznie.



Dziękuję za uwagę 😊

